

## Führungsverhalten, Arbeitsorganisation und psychische Belastungen

Viele Beschäftigte sind mit der Organisation der Betriebsabläufe und der (mittleren) Führungsebene unzufrieden. Sie vermissen in ihrem Betrieb eine klare und gut durchdachte Organisation der Betriebsabläufe. Bei ihren Vorgesetzten vermissen sie die Übernahme von Verantwortung oder das Aussprechen von Lob und Wertschätzung oder konstruktiver Kritik. Führungsverhalten und soziale Unterstützung am Arbeitsplatz sind zwei wesentliche Einflussfaktoren für die psychische Belastung der Beschäftigten. Im Seminar werden die Zusammenhänge zwischen Führungsverhalten, Organisation der Betriebsabläufe und psychischen Belastungen am Arbeitsplatz dargestellt. Diskutiert werden die Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats im Umgang mit Mängeln im Führungsverhalten und der betrieblichen Arbeitsorganisation.

### Einzelthemen

- Zusammenhänge zwischen Führung, Arbeitsorganisation und psychischen Belastungen
- Führungsstile, Führungskonzepte und Führungsinstrumente
- Umgang mit schwierigen Vorgesetzten
- Maßnahmen zur Verbesserung des Führungsverhalten und Arbeitsorganisation
- Überwachungsfunktion des BR zur Einhaltung der Bestimmungen im Arbeitsschutz

Das Seminar richtet sich an Betriebsräte (§37,6 BetrVG), Personalräte (§42,5 LPVG/NRW und §46,6 BPersVG), Mitarbeitervertreter (§19 Abs. 3 i.V.m. §30 Abs. 2 und 4 MVG.EKD, Schwerbehindertenvertretungen (§96,4 SGB IX).

**Termin:** 11. – 13. November 2019

**Ort:** Best Western Hotel Ostertor, 32105 Bad Salzuflen

**ReferentInnen:** Martina Frenzel, Stephan Siemens (Initiative „Meine Zeit ist mein Leben“)

**Kosten:** 510,00 € Seminarpauschale zzgl. 280,00 € für Unterkunft/Verpflegung bzw. 160,00 € ohne Unterkunft (inkl. MwSt)

### Anmeldungen und Informationen bei:

Arbeit und Leben DGB/VHS  
Hermann Bueren  
Kreishausstr. 6  
32051 Herford  
Tel.: 05221/27691-77/78  
Fax.: 05221/27691-79  
www.aul-herford.de  
[info@aul-herford.de](mailto:info@aul-herford.de)

ver.di Bezirk OWL  
Hermann Janßen  
Kreishausstr. 6a  
32051 Herford  
Tel.: 05221/91 340  
Fax: 05221/91 3420

bitte wenden

Absender:

**Fax: 05221/ 27 69 179**

Arbeit und Leben im Kreis Herford DGB/VHS e.V., Kreishausstr. 6, 32051 Herford

**Bescheinigung der Interessenvertretung für eine Teilnahme nach § .....**

Angaben zur Person, zum Betrieb und zum Seminar:

Herr/Frau .....

Privatanschrift (Straße, PLZ, Ort) .....

Emailadresse: .....

Beschäftigt bei Einrichtung/Betrieb:.....

Anschrift des Betriebs: .....

Rechnungsanschrift falls nicht  
identisch mit Firmenanschrift: .....

tagsüber erreichbar:      Telefon.....Fax.....

nimmt an folgendem Seminar teil:

**Thema: Führungsverhalten, Arbeitsorganisation und psychische Belastungen**

**Ort:    Bad Salzuflen, Hotel Ostertor**

**Zeit:    11. - 13.11.2019**

**MIT Übernachtung**

**OHNE Übernachtung**

Veranstalter des Seminars ist die Arbeitsgemeinschaft ARBEIT UND LEBEN DGB/VHS im Kreis Herford in Kooperation mit dem ver.di Bezirk OWL.

---

### **Bescheinigung der Interessenvertretung**

Der/Die oben Genannte nimmt aufgrund eines Beschlusses der Interessenvertretung vom.....nach.....an dem Seminar teil. Der Beschluss wurde dem Arbeitgeber am.....schriftlich mitgeteilt.

.....den.....2019

.....  
Unterschrift der Interessenvertretung